

# Rapport de la commission sur l'économie de l'immatériel

*Maurice Lévy*

*Jean-Pierre Jouyet*

---

---

---

4 décembre 2006

**Rapport de la commission  
sur l'économie de l'immatériel**

**La croissance de demain**



# La croissance de demain



Il est une richesse inépuisable,  
source de croissance et de prospérité :  
*le talent et l'ardeur des femmes et des hommes.*



L'ère post-industrielle est là :  
*la croissance dépend moins des usines  
que de l'imagination.*



L'immatériel, c'est quoi ?



# L'immatériel

Une économie qui n'a pas de fondement physique  
mais qui place *la capacité intellectuelle, la connaissance,*  
*l'imagination, l'innovation et la recherche*  
au cœur de la création de valeur.



# L'économie a changé : 3 exemples

- Les actifs immatériels dans les bilans d'entreprise
  - ▶ De 1990 à 2004, le poids des concessions, brevets et droits similaires dans les bilans des entreprises françaises a augmenté de 693%. (de 7,7 à 61 Mds d'€)
- La part de l'immatériel dans les produits de grande consommation
  - ▶ Le coût de production des automobiles ne représente qu'une partie du prix de vente des véhicules total, le reste correspond à la rémunération d'actifs immatériels : R&D, brevets, design, marques (marketing, publicité)
- Les économies ont toujours une base industrielle forte, mais la valeur ajoutée du secteur des services culturels, créatifs ou d'information ne cesse d'augmenter
  - ▶ En 2003, un valeur ajoutée de 11 Mds d'€ (autant que la construction aéronautique + navale + ferroviaire) et 300 000 emplois (autant que l'industrie automobile)

*Nous sommes entrés dans l'ère de l'immatériel*

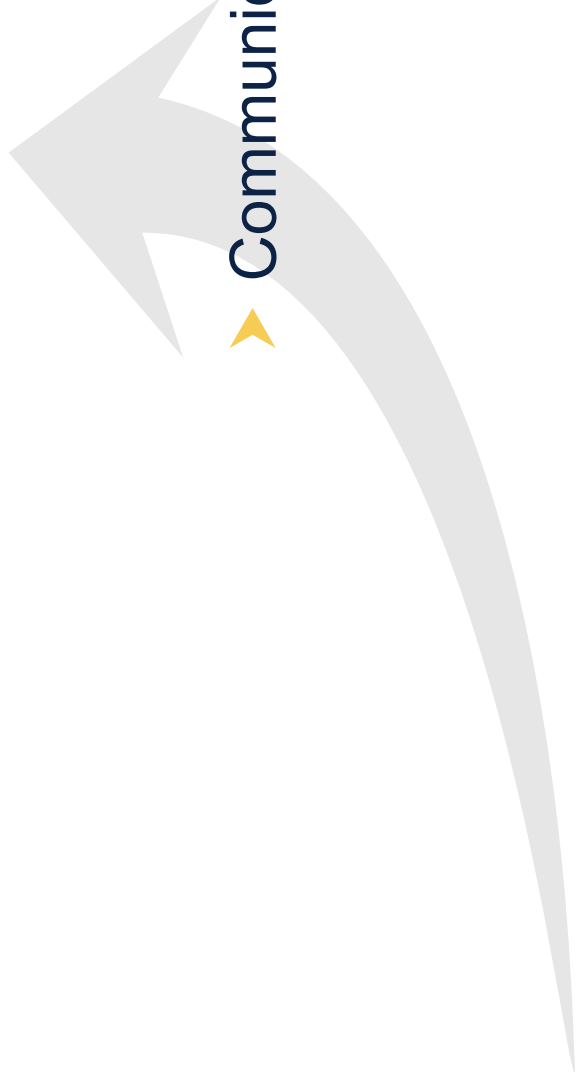


# Les fondamentaux de l'économie de l'immatériel


➤ **Connaissance**

➤ **Création**

➤ **Communication**



# Les économies les plus puissantes dans 10 ans ?

- Celles qui seront capables de former, d'attirer et de développer les nouveaux talents
  - Celles qui seront capables de s'affranchir des barrières (privé/public pour commencer) et de se jouer des frontières (économiques, commerciales, intellectuelles, créatives)
  - Celles qui seront capables de collaborer et de fonctionner en réseau dans une économie des relations
- 

Face à ces bouleversements,  
où se situe la France ?



# La France dispose d'atouts majeurs

- Des talents humains et des savoir-faire reconnus
- Des infrastructures de qualité
- Des marques fortes
- Un patrimoine exceptionnel

*Mais nous gâcherions ce potentiel  
si nous ne savions pas surmonter nos handicaps*

# Éducation, recherche, création : nos acquis ne suffisent plus

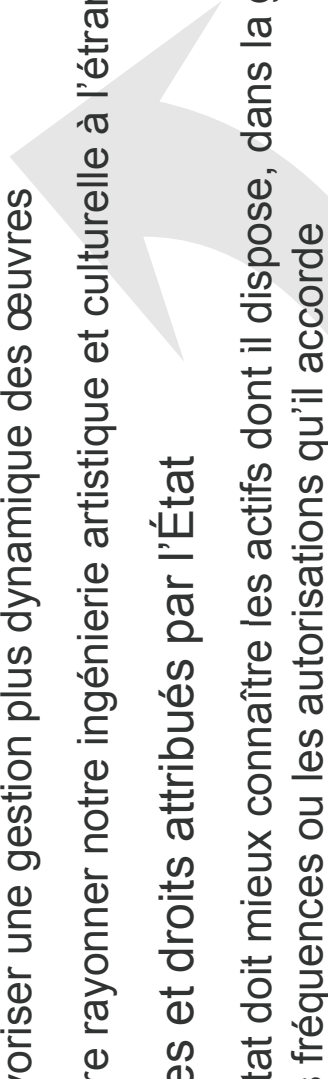
- Education : la situation alarmante de l'enseignement supérieur
    - ▶ La première université française n'est que 45<sup>ème</sup> dans le classement mondial.
  - Recherche publique et privée : malgré des efforts, la France n'y est toujours pas
    - ▶ Dépenses de R&D = 2,16% du PIB (- 0,13 pt depuis 1996) quand la stratégie de Lisbonne vise 3%.
  - Création : attention au tassement
    - ▶ Exemple : la stagnation des exportations de produits culturels
      - 2 077 M€ en 2004 par rapport à 2 103 M€ en 2000.
- 

# Des rigidités qui freinent l'innovation

- Peu d'entreprises françaises présentes dans le secteur des TIC
  - ▶ Où sont les Yahoo, Google, Ebay français ?
- Des difficultés de financement pour les PME innovantes
  - ▶ Nos emplois sont nés hier des grands groupes industriels. Aujourd'hui, ils naissent dans les services. Et demain ?
- « Une économie de la rente » prédomine dans certains secteurs
  - ▶ Les réglementations, les situations acquises freinent la concurrence, premier stimulant de l'innovation.

# Les actifs immatériels : mal connus et donc mal gérés

## ➤ 3 exemples

- ▶ Valorisation de la recherche dans nos universités
    - Une grande faiblesse due au manque de coopérations entre le monde universitaire et les entreprises et à l'insuffisance de l'intéressement des laboratoires aux innovations
  - ▶ Image de marque de nos musées et collections nationales
    - Favoriser une gestion plus dynamique des œuvres
    - Faire rayonner notre ingénierie artistique et culturelle à l'étranger
  - ▶ Licences et droits attribués par l'État
    - L'État doit mieux connaître les actifs dont il dispose, dans la gestion des fréquences ou les autorisations qu'il accorde
- 

# La capital humain : une richesse déterminante à développer

- Avec le capital physique, le capital humain est de plus en plus la clé de la création de valeur
  - ▶ Toute idée peut être créatrice de valeur
  - ▶ Il faut en tirer les conséquences sur le modèle des dispositifs existants pour le capital physique
    - Incitation financière pour les dépenses de formation
    - Valorisation comptable du capital humain
  - ▶ Permettre à chacun, à 20 ans comme à 70, de concrétiser son idée
    - Poser les questions de durée du travail, notamment tout au long de la vie.



## 3 grands axes de changement

➤ Changer de réflexes

➤ Changer d'échelle

➤ Changer de modèle



# Changer de réflexes

- 1<sup>er</sup> réflexe à abandonner : *mettons fin à l'économie de la rente*
  - ▶ Réévaluations périodiques et généralisées des droits attribués par l'État
  - ▶ Recours plus systématiques aux enchères
  - ▶ Adaptation des régimes de propriété industrielle et artistique aux évolutions technologiques
- 2<sup>ème</sup> réflexe à abandonner : *arrêtons de considérer que la recherche se limite aux seuls grands projets industriels*
  - ▶ Avoir une politique de discrimination positive en faveur des PME innovantes
- 3<sup>ème</sup> réflexe à abandonner : *cessons de considérer que les actifs de l'État se limitent à l'immobilier et aux participations publiques*
  - ▶ Une politique plus dynamique de valorisation des immatériels publics : marques, patrimoine culturel, données publiques, fréquences, image de la France

# Changer d'échelle

- Volatile, l'économie de l'immatériel ne s'arrête pas aux frontières. Le cadre de l'action publique, c'est *a minima* l'Europe.
  - ▶ Pour la fiscalité
    - Ne cherchons pas à taxer les nouvelles sources de richesses, encourageons leur développement.
    - Mais réfléchissons à l'impôt de demain dans la société de l'immatériel
  - ▶ Pour la protection des idées et des marques
    - Pour une politique européenne du brevet
    - Pour la ratification du protocole de Londres sur les brevets

*La prochaine présidence française de l'UE doit être un tremplin pour l'immatériel européen*

# Changer de modèle

- **Éducation : *Devenons une superpuissance éducative***
  - ▶ Investissons massivement dans le supérieur
  - ▶ Constitutions des campus d'excellence
  
- **Recherche : *Engageons une profonde rénovation***
  - ▶ Orientons le financement de la recherche pour encourager le partenariat public-privé, favorisons les PME innovantes dans les secteurs d'avenir, privilégions le soutien aux projets plutôt que l'aide aux structures
  - ▶ Fusionnons les statuts d'enseignant-chercheur et de chercheur pour réduire le cloisonnement entre recherche et université.
  - ▶ Valorisons mieux les résultats de la recherche publique par la création d'entreprises et le transfert de technologie.
  
- **Fiscalité : *Alignons-nous sur nos concurrents pour jouer à armes égales avec eux***
  - ▶ Alignons l'impôt sur les sociétés sur la moyenne européenne.
  
- **Régulation : *Veillons à une bonne information des consommateurs dans un monde dématérialisé***

## A la recherche du point perdu

- ▶ L'immatériel peut générer  
*un point de croissance supplémentaire*



68 recommendations



## 20 propositions phares

- Pour mieux connaître et mieux gérer notre patrimoine immatériel
- Pour adapter les circuits de financement et la protection des idées
- Pour enrichir notre capital humain et renforcer notre attractivité



20 propositions phares

Mieux connaître et mieux gérer  
notre patrimoine immatériel





## 68 recommandations

### 1

**5. Refonder la gestion des droits immatériels**  
de l'État autour de trois exigences :

- *la révision périodique des conditions d'octroi de droits ;*
  - *l'anticipation des changements à l'œuvre ;*
  - *la diversification des techniques de valorisation des droits.*
- Développer le recours aux enchères lorsque cela s'avère approprié.*

## 68 recommandations

### 2

18. Parce que les fréquences sont une ressource rare et d'une grande importance pour de nombreux secteurs industriels, **dynamiser leur gestion en instaurant une plus grande concurrence entre les utilisateurs** pour en faire un véritable support de l'innovation.

## 68 recommandations


### 3

**21. Rapprocher les autorités de régulation  
des secteurs des télécommunications  
et de l'audiovisuel.**

## 68 recommandations

### 4

**8. Confier à la nouvelle agence  
des actifs immatériels publics  
le soin d'identifier les progrès pouvant être réalisés  
dans la valorisation des marques publiques.**



# 68 recommandations

## 5

### **10. Renforcer le rayonnement des musées français**

en leur donnant la possibilité, notamment,

- *de céder le droit d'utilisation de leur nom dans des conditions très strictes*
- *de vendre certaines de leurs œuvres selon des modalités également très encadrées.*

20 propositions phares

Adapter les circuits de financement  
et la protection des idées



## 68 recommandations

### 6

24. Prendre l'initiative dans les structures européennes et internationales de normalisation comptable d'une réflexion sur **l'inscription des marques au bilan des entreprises,**

- *non seulement lorsque les marques ont été acquises par croissance externe,*
- *mais aussi lorsque celles-ci ont été développées en interne.*

## 68 recommandations

### 7

**47. Comme pour le GAFI sur la délinquance financière, être à l'origine d'un groupement international, rassemblant pays développés et émergents, afin de lutter plus efficacement contre la contrefaçon.**



## 68 recommandations

### 8

**41. Ratifier le protocole de Londres  
sur les brevets  
et relancer le projet de brevet communautaire.**



# 68 recommandations

**9**

**17. Créer un médiateur  
des droits artistiques.**



## 68 recommandations

### 10

**27. Privilégier les PME  
dans le cadre de la commande publique,  
selon un *Small Business Act*  
à l'européenne.**



## 68 recommandations

### 11

38. Développer une politique incitative visant à **faire venir ou revenir en France quelques studios de développeurs de logiciels** travaillant pour de grands éditeurs internationaux, français ou non.

**Encourager le maintien du système européen de protection des logiciels.**

## 68 recommandations

### 12

**7. Envisager une ouverture encadrée  
du marché des jeux en ligne,**  
fondée sur l'attribution d'un nombre déterminé  
de licences, accompagnées d'un strict cahier  
des charges.

## 68 recommandations

### 13

#### **37. Être à l'origine d'une agence de l'innovation industrielle européenne**

finançant sur appel à projet  
des grands projets technologiques  
dans le domaine civil,  
à partir et en incorporant l'AIH.

## 68 recommandations

**14**

**50. Conforter le développement  
d'un pôle européen  
d'expertise financière à Paris.**



20 propositions phares

Enrichir notre capital humain  
et renforcer notre attractivité





## 68 recommandations

### 15

**1. Améliorer l'image de la France  
à l'étranger en chargeant  
l'Agence Française  
des Investissements Internationaux  
de veiller et réagir aux classements  
internationaux de notre pays.**

## 68 recommandations

### 16

#### **64. Adapter notre fiscalité à l'immatériel :**

- *en réduisant le taux normal d'impôt sur les sociétés pour le faire revenir à la moyenne des pays de l'Union européenne et en procédant à un abaissement parallèle du taux réduit applicable aux PME.*
- *en lançant une initiative européenne pour une réflexion sur l'avenir de la TVA à l'heure de l'économie des services et de la consommation dématérialisée.*



## 68 recommandations

### 17

- 53. Améliorer nos performances en matière d'enseignement supérieur et de recherche :**
- *en accroissant de 0,5 point de PIB l'effort pour l'enseignement supérieur,*
  - *en regroupant les établissements et en renforçant leur autonomie pour constituer des pôles d'excellence, visibles au niveau mondial*
  - *en regroupant l'essentiel des structures de recherche autour d'une dizaine de pôles.*

## 68 recommandations

**18**

**35. Adapter la protection  
des droits du consommateur  
à l'économie de l'immatériel.**



## 68 recommandations

### 19

25. Étudier, au niveau international et en particulier européen, **les modalités d'un amortissement du capital humain.**

Au plan national, développer les incitations **à enrichir et valoriser ce capital humain,** par exemple, sous la forme

➤ *d'un prêt à taux zéro*

➤ *ou d'un crédit d'impôt pour les dépenses de formation.*

### **68. Créer un Haut Conseil pour la croissance par l'immatériel présidé par le Premier ministre :**

- *pour donner l'impulsion nécessaire à l'émergence de l'économie de l'immatériel*
- *pour accompagner la valorisation du capital immatériel de l'État*
- *pour proposer les évolutions législatives et réglementaires, notamment en matière de droit du travail : durée du travail hebdomadaire, flexibilité des contrats, assouplissement des règles de cumul emploi-retraite...*

# Saisissons notre chance

- L'immatériel, c'est *la réhabilitation des idées et des hommes au cœur de l'économie*
  - Pour que la France passe ce virage avec succès, il faut
    - ▶ agir vite
    - ▶ agir sur tous les fronts : sociaux, technologiques, politiques, commerciaux, éducatifs...
  - C'est ambitieux ... mais c'est possible
- 